

**IAU-ISAS**  
**Self-study Report of**  
**Internationalization Strategy and its Progress**  
**August 2016**

国際化戦略とその実践に係る自己点検報告書  
平成 28 年 8 月

正本は英語版であり、これは、本文の日本語参考訳である。  
付属資料(Appendix)の日本語訳は作成されていない。

作成:HUCI 統括事務室  
2016.09.30



**HOKKAIDO**  
UNIVERSITY

# INDEX

Chapter 1. イントロダクション .....	1
1-1. 第 2 回 IAU-ISAS (ISAS2.0) の背景 .....	1
1-2. 第 2 回 IAU-ISAS の目的 .....	1
1-3. 自己点検報告書の内容 .....	1
1-4. 実施者 .....	2
Chapter 2. 第 1 回 IAU-ISAS から新たな戦略の誕生まで .....	2
2-1. 第 1 回 IAU-ISAS 報告書をどのように扱ったか .....	2
2-2. 大学の方針と体制に係る主な変化 .....	3
a. 総長の裁量の拡大と大学執行部の統治力の強化 .....	3
b. 国際活動の支援組織を強化 .....	3
c. 日本人学生の海外派遣を強化 .....	3
d. 部局の国際化 .....	3
e. 研究体制 .....	3
2-3. 第 2 期中期目標の達成のための主な取り組み .....	4
a. 総長の裁量の拡大と大学執行部の統治力の強化 .....	4
b. 人材確保 .....	4
c. 教育体制 .....	4
d. 研究の国際化 .....	5
2-4. 主な結果と成果 .....	6
a. 人材確保 .....	6
b. 教育体制 .....	6
c. 派遣学生数 .....	6
d. 受入学生数 .....	6
e. 研究の国際化 .....	6

---

Chapter 3. 新たな戦略下での国際化.....	6
3-1. HUCI の概要.....	6
a. 構想の策定過程.....	6
b. HUCI の目的と目標 (10 年後の姿).....	7
c. HUCI のまとめ.....	8
d. 予算.....	8
e. 遂行戦略.....	8
f. 実施体制.....	8
3-2. 評価とモニタリング体制.....	9
a. 指標と目標値.....	9
b. 評価室.....	9
3-3. グッドプラクティスと課題.....	9
a. 事業報告書から見出された事項.....	10
b. 座談会からから見出された事項.....	17
c. 組織長のアンケート回答から見出された事項.....	21
Chapter 4. 結論 (IAU アドバイザリー・ボードに望むこと).....	23
a. 事業や取り組みの改善を図るための鍵が期待される領域.....	24
b. HUCI の全体的なマネジメントの改善を図るための鍵が期待される領域.....	25