

平成27年度 第3回 国立大学法人北海道大学経営協議会議事要旨

日 時 平成28年1月15日（金）14：30～15：35
場 所 事務局 第一会議室A
出席者 21名
（学外） 五十幡、石山、アメージャン、辻、林、樋口、平山、古川、松谷 各委員
（学内） 山口総長、三上、上田、新田、安田、川端、菅野、徳久、小内、石森、寶金、
高岡 各委員
欠席者 4名
（学外） 秋庭、大内、富田、横山 各委員

（オブザーバー）
米澤監事、上野監事

議 事

議事に先立ち、総長から、委員の紹介があった後、9月16日の平成27年度第2回経営協議会における「『国立大学改革』に関する意見交換」及び「国立大学法人の機能強化に向けた国による財政支援の充実を求める声明」の作成についての謝辞があった。

また、総長から、前回の経営協議会の議事要旨について確認があった。

【 議 題 】

なし

【報告事項】

- 1 第3期中期目標・中期計画の提出について
安田理事から、資料に基づき報告があった。
- 2 平成27年度運営費交付金の追加配分について
徳久理事から、資料に基づき報告があった。
- 3 平成27年度補正予算（案）について
徳久理事から、資料に基づき報告があった。
- 4 平成28年度予算（予定額）について
徳久理事から、資料に基づき報告があった。

なお、委員から、①目標達成に向けた予算配分がどのようになっているのかを、外部から見たときに、もう少し分かりやすいように資料に記載した方が良いと思われること、②海外の大学のように、外部資金の獲得額が多くなるよう努力いただきたいこ

と、③裕福な家庭に生まれた者が良い教育を受けられ、家計が厳しい者は良い教育を受けられないといった、貧困の連鎖が問題となっており、家計の厳しい学生に対する社会からの支援の充実も必要と思われること、以上の旨発言があった。

これに対して、安田理事から、①「北海道大学創基 150 年に向けた近未来戦略」に掲げた目標の達成に向けた予算要望を行い、要求額に近い予算を確保するように進めていること、川端理事から、②外部資金については、事業化を目指した取組を進めるためにリエゾン機能の強化を考えていること、また、総長から、③私立大学と国立大学を比較して、財務省から授業料を値上げするように要請されているが、機会の確保の観点から、家計が厳しい学生でも高いレベルの教育を受けられるように本学は反対の立場であること、以上の旨説明があった。

【その他】

1 財務レポート2015について

徳久理事から、資料に基づき説明があった。

【意見交換（自由討議）】

1 クラウドファンディングについて

委員から、URAステーションからクラウドファンディングに係るメールがあったことについて質問があり、高岡委員から遺伝子病制御研究所の教員が研究者へのクラウドファンディングに取り組んでいる旨発言があった。

これに対して、川端理事から、クラウドファンディングは寄附なのか投資なのかといった整理等が必要であり、大学としての取組については検討中である旨発言があった。

2 外部資金の獲得について

委員から、国立大学は、より一層の外部資金の獲得が求められているが、外部資金を獲得しやすい理工系学部への経営資源の偏りが懸念される旨の発言があり、総長から、本学においては、多様性に富んでいることや自由な発想が重要であると考えており、外部資金の獲得のためにこれらを犠牲にする必要はないと考えている旨説明があった。

また、委員から、優れた教育・研究の取組があり、結果的に資金が集まるような形になることが望ましい旨発言があった。

(以 上)

Summary of the Proceedings of the Third FY 2015 Administrative Council Meeting, National University Corporation Hokkaido University

Date and time: Friday, January 15, 2016, 14:30-15:35

Venue: Conference Room 1–A, Administration Bureau Building

Attendees: 21 persons

External Council members: Ikahata, Ishiyama, Ahmadjian, Tsuji, Hayashi, Higuchi,
Hirayama, Furukawa and Matsutani

Internal Council members: Yamaguchi, Mikami, Uyeda, Nitta, Yasuda, Kawabata, Kanno,
Tokuhisa, Onai, Ishimori, Houkin and Takaoka

Absentees: 4 persons

External Council member: Akiba, Ouchi, Tomita and Yokoyama

Observers:

Internal Auditors: Yonezawa and Ueno

Proceedings

Prior to the proceedings, President Yamaguchi extended his gratitude to those who had drawn up “Opinion Exchange Concerning National University Reform” and “Announcement Pertaining to the Expansion of the Budget by the Government Aiming at the Enhancement of National University Corporation” based on the agendas brought forward in the Second FY 2015 Administrative Council Meeting on September 16. He also reviewed the summary of the proceedings of the Second FY 2015 Administrative Council Meeting held on September 16.

Agenda

There were no pending approvals.

Report Details

1. Submission of the goals and the plans for the third Mid-Term
Reported by Executive Yasuda (documents distributed).
2. Additional allocation of FY 2015 subsidy for operating expenses
Reported by Executive Tokuhisa (documents distributed)
3. FY 2015 supplementary budget (provisional)
Reported by Executive Tokuhisa (documents distributed)
4. Projected figures on FY 2016 budget
Reported by Executive Tokuhisa (documents distributed)
A council member expressed the opinion that:
 - 1) The budget allocation towards objective achievement should be more comprehensively defined in the document for the people on the outside;
 - 2) More efforts were required to raise the figure of external fund to a competing level against overseas universities; and
 - 3) Cycle of poverty has been a social issue that the children of wealthy parents have the

privilege of higher education opportunities whereas those from financially struggling families are more likely to miss out them. Therefore, it is important to further develop a social support system for the students with financial difficulty.

Executive Yasuda responded to the above by stating that:

- a) A budgetary request had already been made to achieve the objectives in Future Strategy for the 150th Anniversary of Hokkaido University, and efforts were in progress to secure as close amount as requested.

Executive Kawabata also responded by stating that:

- b) Enhancement in liaising capability had come under consideration to advance the commercialization in the acquisition of external funds.

President Yamaguchi gave an additional insight into 3):

- c) Ministry of Finance had called for an increase in tuition fees in consideration of the difference in the amounts to be paid between the private and the state-run universities. Our university would defend a contrary position to provide an equal opportunity of high standard education to financially disadvantaged students.

Others

1. FY 2015 Financial Report

Reported by Executive Tokuhisa (documents distributed).

Exchange of Opinions (free discussion)

1. Crowd-funding

A council member queried about an email received from URA Station regarding crowd-funding.

Council Member Takaoka responded by giving an account that the academic staff in the Institute for Genetic Medicine were taking the initiative in crowd-funding addressed to researchers.

Executive Kawabata expressed the opinion that crowd-funding would need to be defined either as endowment or investment; also explained that it had been brought up on the table how the University should address the issue.

2. Securing external funds

A council member brought an issue of concern that despite the pressure to the state-run universities to acquire more external funds, operational resources has been weighted towards science and engineering faculties which have more opportunities for funding.

The President Yamaguchi expressed the opinion that the University's value placed in diversity and free thinking should not be sacrificed in the decision making process of external funding acquisition.

Another council member remarked that it would be desirable if funds build up in consequence of distinguished education and research initiatives.

Meeting adjourned.

Note: This English translation is only for reference purposes. The original Japanese document remains the official text. If there are any discrepancies between the original Japanese text and English translation, the original Japanese text will prevail.