

国立大学法人ガバナンス・コードにかかる適合状況等に関する報告書（令和3年度）

作成日 2021/10/25

最終更新日 2021/10/25

記載事項	更新の有無	記載欄
情報基準日		2021/9/1
国立大学法人名		国立大学法人北海道大学
法人の長の氏名		総長 寶金 清博
問い合わせ先		総務企画部総務課総務担当 (TEL : 011-706-2005、E-mail : s-soumu@general.hokudai.ac.jp)
URL		<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/</a>

**【本報告書に関する経営協議会及び監事等の確認状況】**

記載事項	更新の有無	記載欄
経営協議会による確認		<p><b>【委員ご意見】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス問題は内部統制の重要な要素であり、コンプライアンス教育を系統的・継続的に行うことが組織全体の理解とレベルを上げていくこととなる。特にハラスメントに関しては、教育面で大学全体での取り組みが必要と考える。</li> </ul> <p><b>【対応状況】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・今後、コンプライアンス、特にハラスメント等に関する系統的・継続的な教育の仕組みについて検討します。</li> </ul>
監事による確認①		<p>ガバナンス・コードに定められた原則に係る適合状況等について、必要に応じてヒアリングを行うとともに、経営協議会をはじめとする学内諸会議に陪席し、当該会議の審議状況等を確認した。これにより、報告書の公表に至るまでのプロセスは適切なものと判断している。</p> <p>また、本報告書の内容については、基本原則に概ね適合していることを確認した。</p> <p><b>【監事ご意見①】 補充原則 1 - 3 ⑥ (2)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本補充原則の趣旨を踏まえ、令和2年度に「国立大学法人北海道大学における総合的な人事計画」を策定して、本学の姿勢を学内外に明確にしたことを評価するとともに、当該計画が着実に推進されることを期待する。今後、取り組む方策や進捗状況等について、適切な時期に公表するなどして、本学に対する理解の促進に努めていただきたい。</li> </ul> <p><b>【対応状況】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・今後、当該計画において取り組む方策や進捗状況等の公表方法について、本学に対する理解の促進につながる仕組みを検討します。</li> </ul>

**【本報告書に関する経営協議会及び監事等の確認状況】**

記載事項	更新の有無	記載欄
監事による確認②		<p><b>【監事ご意見②】原則4-1①</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・昨年10月より広報担当理事を設置し、戦略的な広報活動を展開していることを評価する。新たな取組も行って、多様な関係者への積極的な情報発信及び信頼関係の構築に取り組んでいることから、これらを具体的かつ丁寧に説明されることを期待する。</li> </ul> <p><b>【対応状況】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新たな取組として定例記者会見の開催、また、総長コラム、理事・副学長コラム及びリサーチタイムズのWeb公開について当該項目に説明を追記しました。</li> </ul> <p><b>【監事ご意見③】原則4-2②</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和元年度に係る業務の実績に関する評価結果を踏まえ、内部統制の実効性を高めるため、学内関係者による検討はもとより、総長選考会議をはじめとする学内諸会議における度重なる議論を経て、新たな対応策が複層的に講じられることとなった。これを契機として、健全な内部統制の仕組みが持続可能なものとなるよう、今後も緊張感を持って不断の見直しに努めていただきたい。</li> </ul> <p><b>【対応状況】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・当該項目については、今後も継続的に内部統制の実効性の強化・見直しを進めてまいります。</li> </ul>
その他の方法による確認		

【国立大学法人ガバナンス・コードの実施状況】		
記載事項	更新の有無	記載欄
ガバナンス・コードの各原則の実施状況		当法人は、各原則を（下記に説明する原則を除き）すべて実施しています。
ガバナンス・コードの各原則を実施しない理由又は今後の実施予定等		<p><b>【補充原則4-2② 内部統制の実効性】</b></p> <p>・令和元年度に係る業務の実績に関する評価結果を踏まえ再検討した結果、内部統制の実効性が十分ではなく、更なる強化・改善が必要であったことから、総長のリーダーシップが健全に発揮されるための以下の4つの取組を導入し、法人法で定めた監事機能等をより実効性の高いものに改善を図っています。</p> <p>①総長と理事や教職員とのコミュニケーションの健全性等を確認するため、令和2年12月以降、監事による総長等との定期的な意見交換会を実施しています（令和2年度12回、令和3年8月まで11回実施）。</p> <p>②令和3年度より、総長選考会議において、総長の業務執行状況の確認又は業績評価を、就任1年目を除く毎年度行うこととしました。確認結果・評価結果については、総長選考会議から総長へ伝達するとともに、ホームページにて公表します。</p> <p>③監事から総長選考会議への情報共有体制強化について、総長選考会議から総長への提言（令和3年3月）を受け、令和3年9月1日付で学内規程を改正し、総長による非違行為事案は監事が総長選考会議へ報告することを明記する等、手続きの可視化を行いました。</p> <p>④総長のリーダーシップの下、理事・副学長の役割、権限、責任を明確化して各々の機能強化を図ることをもって、大学全体の改革・発展を図るため、5名の理事・副学長を、教育や研究など主要な分野について最高責任者に任命しています。</p> <p>・なお、当該項目の適合状況については、見直し後の制度による総長の業務執行状況の確認の実施（令和4年1月実施予定）も踏まえ、適合状況の確認が必要であると考え、令和3年度（令和3年9月1日現在）においては未適合とし、引き続き、内部統制の実効性の強化・改善への取り組みを進めることとします。</p>

【国立大学法人ガバナンス・コードの各原則に基づく公表内容】		
記載事項	更新の有無	記載欄
原則 1 - 1 ビジョン、目標及び戦略を実現するための道筋		<ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では、ミッション実現のためのビジョンとして北海道大学創基150年に向けた近未来戦略（「近未来戦略150」）を定め、これを具現化するための目標及び戦略として中期目標・中期計画を位置づけています。中期目標・中期計画の策定に当たっては、経営協議会の意見を聴くこと等により社会の要請の把握に努めています。また、中期目標・中期計画及び年度計画は公表しています。</li> <li>（「近未来戦略150」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/150150.html">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/150150.html</a>）</li> <li>（中期目標・中期計画及び年度計画：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/folder888/">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/folder888/</a>）</li> </ul>
補充原則 1 - 2 ④ 目標・戦略の進捗状況と検証結果及びそれを基に改善に反映させた結果等		<ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では、目標・戦略の進捗状況及び法人評価の指摘事項等に対する取組とその成果について、中期目標・中期計画及び年度計画に係る業務実績報告書の公表を通じて行っています。</li> <li>（業務の実績報告書：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/tenken/tenken/jisseki/index.html">https://www.hokudai.ac.jp/pr/tenken/tenken/jisseki/index.html</a>）</li> </ul>
補充原則 1 - 3 ⑥ (1) 経営及び教学運営双方に係る各組織等の権限と責任の体制		<ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では法令に則り、役員会を主軸とし、経営協議会及び教育研究評議会において重要な事項を審議しています。</li> <li>・また、理事を各所掌における最高責任者として指名し、各理事の所掌範囲の権限と権限を明確化（北大版シェアド・ガバナンス）するとともに、大学院においては、伝統的な学問分野での研究の蓄積を発展的に継承しつつ、先端的・学際的な研究と知識の教授を行うため、学生所属組織である「学院」と教員所属組織である「研究院」を分離し、経営及び教学運営の責任の明確化と自主的・自立的・戦略的な法人運営を可能する体制を構築しています。</li> <li>・特に、エビデンスに基づいたシェアド・ガバナンスの実現を支える経営戦略策定基盤として、全ての部局長に対して、教育、研究データや決算データ等を可視化した「北海道大学Business Intelligence（北大BI）」ツールによるインタラクティブな可視化データを提供するIR戦略プラットフォームを構築しています。</li> </ul>
補充原則 1 - 3 ⑥ (2) 教員・職員の適切な年齢構成の実現、性別・国際性・障がいの有無等の観点でのダイバーシティの確保等を含めた総合的な人事方針		<ul style="list-style-type: none"> <li>・教員については、「国立大学法人北海道大学における教員選考についての指針」を策定し、本学において教員選考を行う際の基本的理念として、国際的な公募を原則とすること、外国を含む他大学等での経歴・経験を重視すること、教員の男女比に配慮すること、及び民間企業等との人事交流を促進することを掲げています。</li> <li>（教員選考についての指針：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000502.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000502.html</a>）</li> <li>・また、この指針における基本理念について、より具体的かつ実効性を持たせるべく、令和2年度に「国立大学法人北海道大学における総合的な人事計画」を策定し、同計画の中で、年齢構成の適正化、人材の多様性の確保、流動性の向上を目標として掲げています。併せて、人事計画に掲げる目標達成に向けた具体的方策等を定めるとともに、同計画の進捗管理を行うため、「国立大学法人北海道大学における総合的な人事計画の実行計画」についても策定しています。</li> <li>（総合的な人事計画：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/</a>）</li> <li>・職員については、人事に関する基本方針を策定し、当該方針に基づいた適材適所の人員配置を行っています。</li> </ul>
補充原則 1 - 3 ⑥ (3) 自らの価値を最大化するべく行う活動のために必要な支出額を勘案し、その支出を賄える収入の見通しを含めた中期的な財務計画		<ul style="list-style-type: none"> <li>・「近未来戦略150」及び中期目標の実現に向け、財務基盤の強化に関するKPIを設定するとともに、中期的な財務計画（予算、収支計画、資金計画）を策定しています。</li> <li>（「近未来戦略150」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/150150.html">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/150150.html</a>）</li> </ul>
補充原則 1 - 3 ⑥ (4) 及び 補充原則 4 - 1 ③ 教育研究の費用及び成果等 （法人の活動状況や資金の使用状況等）		<ul style="list-style-type: none"> <li>・財務諸表において、部局・研究科等のセグメント情報を個別に開示しています。</li> <li>・また、財務情報のみならず、大学概要、計画・戦略、取組・実績、ガバナンスなどの内容を網羅した「財務報告書」を毎年度作成し、本学ホームページ上で公開しています。</li> <li>（財務諸表、財務報告書：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/22jo/finance/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/22jo/finance/</a>）</li> </ul>

記載事項	更新の有無	記載欄
<p>補充原則 1 - 4 ② 法人経営を担う人材を計画的に育成するための方針</p>		<p>・総長及び理事を補佐するため、管理職・部局長クラスの教授及び中堅クラスの准教授を総長補佐に任命し、本学の運営に係る重要事項について企画及び立案等を行うために設置している総長室の室員として法人経営の一端を担っています。</p> <p>・また、経営人材の育成方針・フォローアップについては、令和3年5月に「国立大学法人北海道大学の経営人材の育成・確保方針」を作成・公表し、同方針の中で、「次代の大学運営を担う教員や職員を総長補佐に任命し、総長室の室員として運営に係る重要事項の企画及び立案等を行うことにより、法人経営の感覚を養う。総長補佐には、総長又は理事による経営や教学面に関する意見交換や研修を実施し、本学の長期目標等の理解を深める。」としています。また、総長又は理事は、総長補佐の職務の遂行状況等について随時確認し、適切なフォローアップを行うこととしています。</p> <p>(経営人材の育成・確保方針について：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/other/</a>)</p>
<p>原則 2 - 1 - 3 理事や副学長等の法人の長を補佐するための人材の責任・権限等</p>		<p><b>【理事について】</b></p> <p>・「国立大学法人北海道大学理事の任命及び任期に関する規程」において、「理事は、人格が高潔で、学識が優れ、かつ、大学における教育研究活動を適切かつ効果的に運営することができる能力を有する者のうちから、総長が任命する。」と規定しており、複数の理事に最高責任者を命じ、所掌範囲の権限と責任を明確にした上で、適切な人材を選任しています。</p> <p>(理事の任命及び任期に関する規程： <a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000440.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000440.html</a>)</p> <p>・また、喫緊の課題・目標に迅速かつ柔軟に対応するため、総長直轄の未来戦略本部を設置し、それぞれの理事が部会長として、各課題・目標を達成すべく取り組んでいます。</p> <p>・これらの取組や業務に対し、総長が各理事と面談を行い、業務の進捗状況を確認するとともに貢献度を確認し、適切な評価と処遇を行っています。</p> <p><b>【副学長、学部長・研究科長等の法人の長又は学長を補佐するための適切な人材について】</b></p> <p>・総長は、部局長候補者に対して自ら面接を実施し、部局運営の在り方や部局の方針・課題等に関する考え方について確認のうえ、部局長の選任を行っています。</p> <p>・また、副学長・部局長の中から、特に大学運営に貢献したものの又は大学の発展に寄与したものと総長が認めた者に対して、給与・賞与等の処遇面に適切に反映できる体制としています。</p> <p><b>【法人の長によるビジョン実現のための業務の総理、内部統制システム・リスク管理体制の適切な運用及び見直しについて】</b></p> <p>・本学では、総長自らが内部統制の責任者であることを明確化するとともに、内部統制システムについては、毎年度テーマを選定し、モニタリングを実施し継続的に改善を図っています。また、リスク管理体制については、定期的に委員会を開催し、必要に応じて見直しを図っています。</p> <p>・特に、新型コロナウイルス感染症対応では、総長を本部長とし、理事、副学長、事務系幹部職員を構成員とする新型コロナウイルス感染症対策本部を設置し、定期的に本部会議を開催し、緊急時の迅速な情報伝達・意思決定を行っています。</p> <p>(内部統制要項：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000816.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000816.html</a>)</p>
<p>原則 2 - 2 - 1 役員会の議事録</p>		<p>・役員会は、原則月2回開催し、重要事項について十分な検討・討議を行うとともに、適時かつ迅速な審議を行っています。議事録についてはホームページに公開しています。</p> <p>(掲載箇所： <a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/committee/committeeR2/com-yakuinkai.html">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/committee/committeeR2/com-yakuinkai.html</a>)</p>
<p>原則 2 - 3 - 2 外部の経験を有する人材を求める観点及び登用の状況</p>		<p>・法人経営業務に精通した人材、行政、大学業務に精通した人材及び研究開発業務、事業経営に精通した人材を産業界から理事に登用し、その経験と知見を法人経営に活用することで、経営層の厚みを確保しており、選任理由を公表しています。</p> <p>(公表箇所(「略歴等」に記載)： <a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html</a>)</p>

記載事項	更新の有無	記載欄
<p>補充原則 3-1-1① 経営協議会の外部委員に係る選考方針及び外部委員が役割を果たすための運営方法の工夫</p>		<p>・経営協議会の学外委員は、①経済界（企業経営に深い知見を有する者）、②官界（国や地方自治体における政策に高い識見を有する者）、③教育界（高等教育に精通する者）、④卒業生（国内外の多様な職場で活躍し多くの経験や情報を有する者）、⑤その他（本学が発展する上で特に必要な分野において専門的知識を有する者（病院関係者、法曹関係者、言論・出版関係者等））の5区分から、大学に関し広くかつ高い識見を有する者を選出する方針としています。また、会議の運営にあたっては、国立大学法人法の法定事項の審議のみならず、広く意見交換を行う場として活用しており、意見交換の時間配分やテーマ設定など、より効果的な運営方法について選考方針と併せてホームページに公表しています。 (掲載箇所：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/yakuin.html</a>)</p>
<p>補充原則 3-3-1① 法人の長の選考基準、選考結果、選考過程及び選考理由</p>		<p>・北海道大学総長選考会議において、選考の都度、総長に求められる資質、能力を示した選考基準である「望まれる総長像」を定め、公表しています。 (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/soucyo/20200413_soucyouzou.pdf">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/soucyo/20200413_soucyouzou.pdf</a>) ・当該基準を踏まえ、総長選考会議による候補者への公開及び非公開のヒアリングを行い、総長たる資質・能力を備えているかを各委員が慎重に検討した後、合議による丁寧な議論を行った上で総長を決定しています。意向投票については、総長選考会議での検討にあたっての参考として実施しているものです。なお、総長選考会議の意思決定が過度に意向投票に縛られないよう、令和2年度に、従前過半数の得票者が出るまでくり返し投票を行っていた方式を見直し、得票数にかかわらず、1回限りの投票とすることとしています。 ・令和2年度に実施した総長選考の結果、選考過程及び選考理由については、本学ホームページにおいて公表しています。( <a href="https://www.hokudai.ac.jp/news/2020/09/post-720.html">https://www.hokudai.ac.jp/news/2020/09/post-720.html</a> )</p>
<p>補充原則 3-3-1② 法人の長の再任の可否及び再任を可能とする場合の上限設定の有無</p>		<p>・総長の任期については、総長が適切にリーダーシップを発揮できる任期について検討し、平成28年4月1日付で規程を改正し、4年+再任2年から、6年再任なしに変更しました。 (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000492.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000492.html</a>)</p>
<p>原則 3-3-2 法人の長の解任を申し出るための手続き</p>		<p>・総長選考会議規程において、解任の申出の手続きに関する規定を定め、公表しています。 (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/PDF/senkou_kitei.pdf">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/PDF/senkou_kitei.pdf</a> (第18条))</p>
<p>補充原則 3-3-3② 法人の長の業務執行状況に係る任期途中の評価結果</p>		<p>・総長選考会議規程において、総長の業務執行状況の確認及び業績評価にかかる規定を定め公表しています。( <a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/PDF/senkou_kitei.pdf">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/PDF/senkou_kitei.pdf</a> (第2条第2項) ) ・また、業務執行状況の確認及び業績評価の結果について、本学ホームページで公表することとしています。(総長の不在期間があったため、直近の評価は平成28年度実施分となるため、現在ホームページでは公表していません。)</p>
<p>原則 3-3-4 大学総括理事を置く場合、その検討結果に至った理由</p>		<p>・総長選考会議規程を改正し、大学統括理事の設置に関する事項を審議事項に加えましたが、本学では大学統括理事は設置していません。</p>

記載事項	更新の有無	記載欄
<p>基本原則 4 及び原則 4 - 2 内部統制の仕組み、運用体制 及び見直しの状況</p>		<p><b>【内部統制の仕組み・公表について】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では「国立大学法人北海道大学コンプライアンス基本規程」を定め、基本方針を定めるとともに、基本的な体制を構築し、公表しています。 (規程：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000808.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000808.html</a>) (体制：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/compliance.pdf">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/compliance.pdf</a>)</li> <li>・内部監査については、これまでの監査における不適切事例、繰り返し指摘される事例等を踏まえ、毎年度作成する監査計画に基づき実施しています。監査結果は全学へ報告するとともに、年数回、事務局担当課と情報共有・意見交換を行い、必要な改善措置を求めるほか、必要に応じてその後のフォローアップも行い、適正な職務執行を図っています。</li> <li>・本学では、平成21年9月から公益通報に係る通報窓口を学内、学外に設け、学内ホームページでも周知しています。通報案件は総括責任者である理事の指示の下、学内規程に基づき適切に処理しています。 (通報窓口：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/whistle-blowing/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/whistle-blowing/</a>) (学内規程：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000723.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000723.html</a>)</li> <li>・通報者の保護については、学内規程に基づき、公益通報者に対し不利益な取扱いを行わないことを規定しているほか、事後、公益通報したことを理由とした不利益な扱いを受けていないか継続的に通報者へ確認する等、適切な措置を講じています。コンプライアンス事案に係る通報も公益通報の処理を準用し、同様の措置を講じています。 (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000723.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000723.html</a>) (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000808.html">https://www.hokudai.ac.jp/jimuk/reiki/reiki_honbun/u010RG00000808.html</a>)</li> </ul> <p><b>【内部統制の実効性・見直しについて】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では業務方法書及び内部統制要項に基づく内部統制の仕組みによるモニタリング結果を毎年役員会において報告し、内部統制の実効性を高め、法人経営の見直しに活かす体制を構築しています。</li> <li>・令和元年度に係る業務の実績に関する評価結果を踏まえ再検討した結果、内部統制の実効性が十分ではなく、更なる強化・改善が必要であったことから、総長のリーダーシップが健全に発揮されるための以下の4つの取組を導入し、法人法で定めた監事機能等をより実効性の高いものに改善を図っています。</li> </ul> <p>①総長と理事や教職員とのコミュニケーションの健全性等を確認するため、令和2年12月以降、監事による総長等との定期的な意見交換会を実施しています（令和2年度12回、令和3年8月まで11回実施）。②令和3年度より、総長選考会議において、総長の業務執行状況の確認又は業績評価を、就任1年目を除く毎年度行うこととしました。確認結果・評価結果については、総長選考会議から総長へ伝達するとともに、ホームページにて公表します。③監事から総長選考会議への情報共有体制強化について、総長選考会議から総長への提言（令和3年3月）を受け、令和3年9月1日付で学内規程を改正し、総長による非違行為事案は監事が総長選考会議へ報告することを明記する等、手続きの可視化を行いました。④総長のリーダーシップの下、理事・副学長の役割、権限、責任を明確化して各々の機能強化を図ることをもって、大学全体の改革・発展を図るため、5名の理事・副学長を、教育や研究など主要な分野について最高責任者に任命しています。</p>

記載事項	更新の有無	記載欄
<p>原則 4 - 1 法人経営，教育・研究・社会 貢献活動に係る様々な情報を わかりやすく公表する工夫</p>		<p><b>【対象に応じた適切な内容・方法による公表の実施状況について】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・下記補充原則 4 - 1 ①に記載しています</li> </ul> <p><b>【コストの見える化の推進，法人の活動状況・資金の使用状況等の公表について】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・財務諸表において，部局・研究科等のセグメント情報を個別に開示しています。</li> <li>・また，財務情報のみならず，大学概要，計画・戦略，取組・実績，ガバナンスなどの内容を網羅した「財務報告書」を毎年度作成し，本学ホームページ上で公開しています。</li> </ul> <p>(財務諸表，財務報告書： <a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/22jo/finance/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/22jo/finance/</a>)</p> <p><b>【学生が享受できた教育成果を示す情報の公表について】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・下記補充原則 4 - 1 ②に記載しています</li> </ul>
<p>補充原則 4 - 1 ① 対象に応じた適切な内容・方 法による公表の実施状況</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>・法令に基づく公表事項，点検・評価及び監査体制とその結果等を本学Webサイト「広報・公開」に掲載することで，本学の教育・研究・社会貢献活動が適切に行われていることを多様な関係者に広く公表しています。</li> <li>・本学Webサイトのトップページでは，ビッグバナーの有効活用やトピックスとして「研究発表」「イベント情報」「入試情報」のタグ付けを行うなど，閲覧者が必要な情報を容易に見つけることができるように配慮し，公表しています。</li> <li>・記者会見を定例開催し，本学の特色ある教育研究活動や運営状況等を社会に向けてわかりやすく発信しています。</li> <li>・総長，理事，副学長の考えや人柄等を広く社会に向けて発信するため，「総長コラム」及び「理事・副学長コラム」を本学Webサイト上で公開しています。</li> <li>・ウェブマガジン「リサーチタイムズ」を通じて，本学における研究の魅力を広く社会に向けて発信しています。</li> </ul> <p>(本学Webサイト「広報・公開」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/</a>) (本学Webサイト トップページ：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/">https://www.hokudai.ac.jp/</a>) (本学Webサイト「定例記者会見」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/office/pr/">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/gov/office/pr/</a>) (本学Webサイト「総長コラム」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/president/column/index.html">https://www.hokudai.ac.jp/president/column/index.html</a>) (本学Webサイト「理事・副学長コラム」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/directors/">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/directors/</a>) (本学Webサイト「リサーチタイムズ」：<a href="https://www.hokudai.ac.jp/researchtimes/about/">https://www.hokudai.ac.jp/researchtimes/about/</a>)</p>
<p>補充原則 4 - 1 ② 学生が享受できた教育成果を 示す情報</p>		<p><b>【学生が大学で身に付けることができる能力とその根拠，学生の満足度】</b></p> <p>○北海道大学の教育における3つの方針</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・本学では，4つの基本理念の下，全学の学位授与，教育課程編成・実施及び入学者受け入れに関する3つの方針を定めており，各学部・学院等では，これに基づきそれぞれの方針を定めています。これらの方針は，本学ホームページに掲載するなどして外部に公表しています。</li> <li>・学位授与の方針（ディプロマ・ポリシー）では，学士課程と大学院課程において身に付けるべき能力等を学位授与水準として定め，教育課程編成・実施の方針（カリキュラム・ポリシー）では，学位授与の方針に掲げる人材を養成するため，どのような教育課程を編成し実施するのかを定めています。</li> <li>・また，入学者受け入れ方針（アドミッション・ポリシー）では，本学が求める学生像を示し，本学の学士課程教育を受けるにふさわしい学力を備えた学生を，多様な選抜制度により受け入れています。</li> <li>・本学の学生は，これらの方針に沿った選抜方法で入学し，本学の教育課程で学ぶことにより，学位授与水準を満たす学力・能力・資質を身につけることができます。</li> </ul> <p>(北海道大学の教育における3つの方針： <a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/policy/threehoushin/">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/plan/policy/threehoushin/</a>)</p>



記載事項	更新の有無	記載欄
<p>補充原則 4 - 1 ②                      学生が享受できた教育成果を示す情報</p>		<p>○学生アンケート結果の公表                      ・大学生生活を通じた自身の能力の変化及び満足度について、毎年アンケートを行っており、本学ホームページに掲載して外部に公表しています。</p> <p>調査項目：</p> <p>1. 卒業後5年、10年、15年の卒業生</p> <p>① 在学中に身につけた能力：一般的な教養、専門分野や学科の知識、文章表現の能力、外国語の運用能力</p> <p>② 卒業生の満足度                      (<a href="https://ir.general.hokudai.ac.jp/2018graduatesurvey_result.html">https://ir.general.hokudai.ac.jp/2018graduatesurvey_result.html</a>)</p> <p>2. 学士課程1年生及び3年生</p> <p>① 学生の能力アップ度（社会人力）：批判的に考える能力、リーダーシップ、異文化の人々と協力する能力、コミュニケーション能力</p> <p>② 学生の能力アップ度（学力）：一般的な教養、専門分野の知識、文章表現の能力、外国語の運用能力</p> <p>③ 学生の満足度                      (<a href="https://ir.general.hokudai.ac.jp/studentsurvey_result.html">https://ir.general.hokudai.ac.jp/studentsurvey_result.html</a>)</p> <p>3. 大学院生</p> <p>① 在学時に身につけた能力：分析や問題解決能力、専門分野の知識、独創的な発想力、情報収集能力</p> <p>② 学生の満足度                      (<a href="https://ir.general.hokudai.ac.jp/2019graduatestudentsurvey_result.html">https://ir.general.hokudai.ac.jp/2019graduatestudentsurvey_result.html</a>)</p> <p>さらに、学生の満足度については、本学学生の生活実態や本学に対する期待・要望などを把握するため、4年に1回「学生生活実態調査」を実施しており、本調査の中で「学生生活の満足度」について2009年より調査を行い、本学ホームページに掲載するなどして外部に公表しています。                      (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/gakusei/campus-life/note/">https://www.hokudai.ac.jp/gakusei/campus-life/note/</a>)</p> <p>○学生の進路状況等                      学生の進路状況について、学士、修士、専門職、博士の修了者等の進学者数及び就職先別の就職者数を、本学概要に掲載し、ホームページに掲載するなどして外部に公表しています。                      (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/introduction/pdf/20201210_gaiyou.pdf#page=38">https://www.hokudai.ac.jp/introduction/pdf/20201210_gaiyou.pdf#page=38</a>)</p>

<p>法人のガバナンスにかかる法令等に基づく公表事項</p>		<p>下記事項についてはHP (<a href="https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/">https://www.hokudai.ac.jp/pr/johokokai/pub/</a>) で公表しています。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■独立行政法人等の保有する情報の公開に関する法律第22条に規定する情報</li> <li>■医療法施行規則第7条の2の2及び同規則第7条の3に規定する情報</li> <li>■医療法施行規則第15条の4第2号に規定する情報</li> </ul>
--------------------------------	--	--