20

財務情報(6年間の推移)

資産や負債など財務に関する情報について、 平成16年度の法人化初年度から、平成21年度までの 第1期中期目標期間6年間の推移をまとめています。



			口捶邯	
	第	1期中期	19年度	20年度
16年度	17年度	18年度	1010	C/C D
法人化	2年目	3年目	4年目	5年目

6年1

21年度

Financial division

財務情報(6年間の推移)

財務情報一覧

- ■本学の財務情報を一覧で表示しています。
- ■各項目の詳細については、それぞれのページを参照願います。

(単位:億円)

区分	情報の種類	科目等	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	参照ページ
			2,605	2,590	2,610	2,681	2,765	2,809	
	<u>-</u>	(うち固定資産)	(2,424)	(2,381)	(2,372)	(2,385)	(2,442)	(2,512)	
資産·負債·純資産	年度末時点の 財務の状態	負債	1,014	853	848	853	871	864	P21
英注 克谟 代英注	1,130,00 P()E((うち借入金)	(492)	(317)	(280)	(245)	(213)	(188)	-
		純資産	1,591	1,737	1,762	1,827	1,894	1,945	
		経常費用	780	796	813	824	840	851	
費用・収益	1年間の財務	(うち人件費)	(439)	(434)	(437)	(437)	(443)	(443)	P23
其用:拟皿	運営の状況	経常収益	829	851	870	886	895	880	
		(うち運営費交付金)	(431)	(421)	(414)	(401)	(399)	(378)	
		当期総利益	57	49	55	55	50	53	
利益と利益処分	利益の 発生要因	目的積立金	20	22	22	18	20	_	P25
		積立金	37	27	33	37	30	53	
	大学病院の	業務費用	244	243	247	258	260	266	P26
大学病院業務損益	大学病院の 1年間の 財務運営状況・	業務収益	267	276	279	292	288	297	
		業務損益	23	32	32	34	28	31	
	₩ ^ Ф * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	業務活動	247	130	130	125	134	133	
+	資金の流れ (活動ごとの	投資活動	△ 57	△ 109	△ 92	△ 69	△ 68	△ 102	P27
キャッシュ・フロー	現金の収入と 支出の差)	財務活動	△ 67	△ 69	△ 66	△ 60	△ 60	△51	P27
	文山の左)	資金期末残高	123	75	48	45	51	31	
業務実施コスト	本学への 国民負担	実施コスト	551	486	467	447	452	481	P28

■平成16事業年度以降の財務諸表や決算報告書などの決算関係書類は、北海道大学ホームページ上で 閲覧、入手が可能です。

北海道大学HPトップ ▷ 広報・公開 ▷ 情報公開 ▷ 法令等に基づく公表事項 ▷ 財務に関する情報

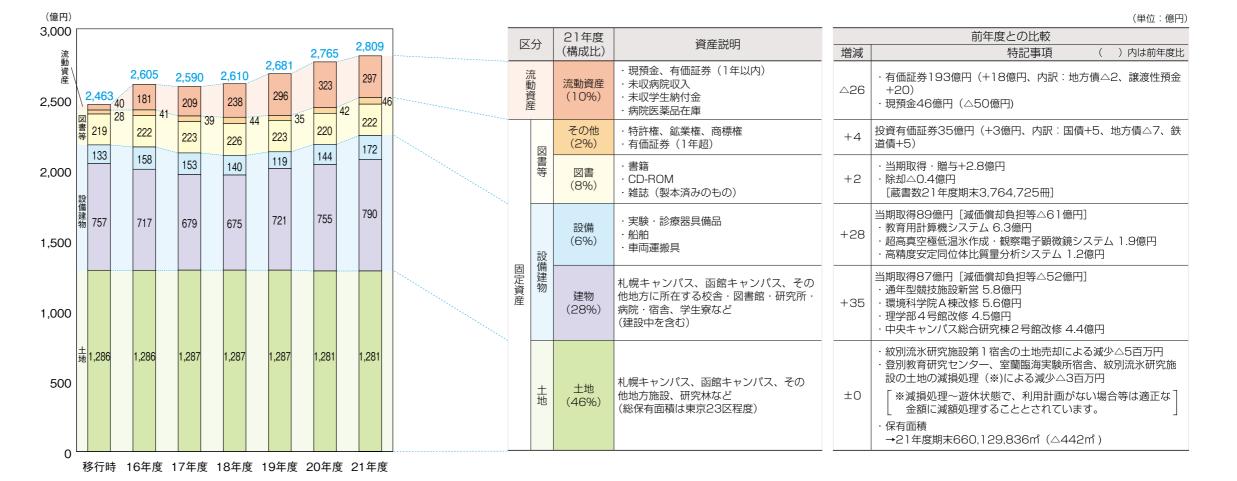
各事業年度:

- ·財務諸表(PDF)
- ·決算報告書(PDF)
- · 事業報告書(PDF)
- · 監事及び監査人の意見(PDF)

資産・負債・純資産の推移

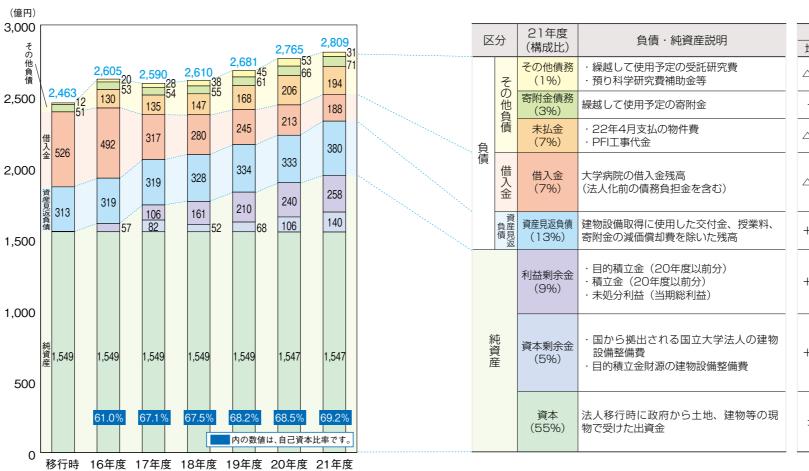
資産

- ●資産は、約90%が土地、建物、設備(教育研究機器、診療機器など)、図書の固定資産で構成されており、充実した教育研究診療活動を支える基本的な財産となっています。
- ●固定資産のうち設備は、6年間で351億円 (リース含む)、建物は新営又は改修工事に より316億円を投じて整備しています。一 方で、減価償却負担(資産価値の減少)も 6年間で594億円発生しています。
- ●流動資産は、主に現預金・有価証券であり、 6年間で257億円増加しています。増加の 一部は、法人化以降の経営努力で蓄積され てきた資金であり、今後の教育研究活動の ため、建物等の環境整備に使用します。



(単位:億円)

- 負債・純資産
- ●借入金は、主に病院の建物や設備の取得の ために借り入れたもので、償還計画どおり 病院収入により返済されており、残高は法 人移行時の約3分の1になっています。
- ●利益剰余金は、経費節減等の経営努力により、6年間で258億円増加し、純資産(自己資本)の比率が高まっており、財務の健全性が向上しています。
- ●資本剰余金は、国から交付される施設整備 費補助金(施設費)及び目的積立金等を財 源とした様々な事業により増加しています。



	丽年度との比較		
増減	特記事項	()内は前年度比
△22	・運営費交付金債務 0億円 (△23億円) ※中期目標期間最終年度の精算による		
+5	· 寄附金債務71億円(+5億円) · 前期繰越66億円、受入29億円、執行額24	億円	
△12	・リース資産・PFI事業による長期未払金49億円 ・目的積立金の執行等による4月支払等145億円		
△25	・法人化前に借り入れた長期借入金の残高 [! 務負担金] 187億円、最終返済期限は平成の ・法人化以降に借り入れた資金の残高 [財務終 1.4億円、最終返済期限は平成26年度	34年	
+47	· 資産見返運営費交付金等92億円(+28億円 · 資産見返補助金等24億円(+17億円))	
+18	20年度期末残高 当期総利益 目的積立金執行額 21年度期末残高	5 △3	40億円 53億円 35億円 58億円
+34	20年度期末残高 当期の施設費、目的積立金財源の資産取得 当期の損益外減価償却 21年度期末残高 [損益外減価償却は51ページに記載]	_ ∆3	D6億円 70億円 36億円 40億円
±0	増減なし		

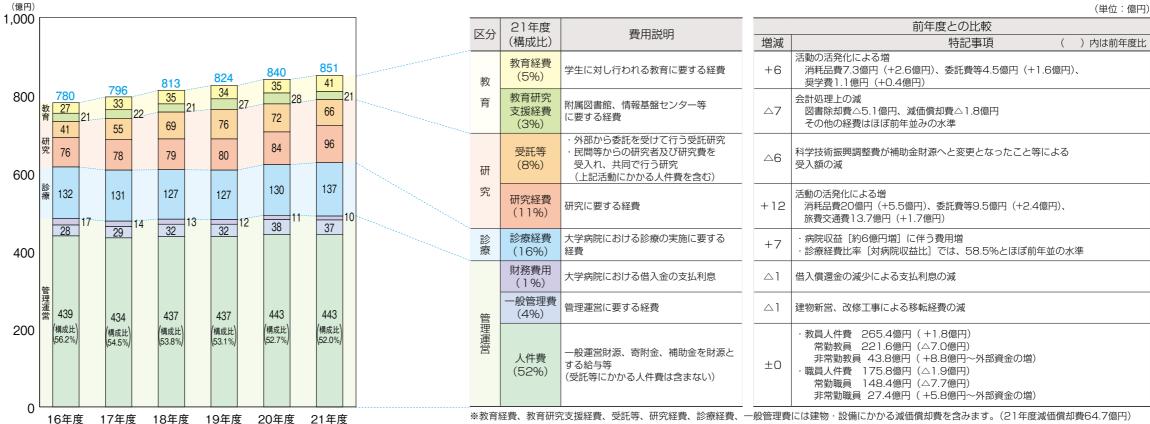
並年申レの比較

21

費用・収益の推移

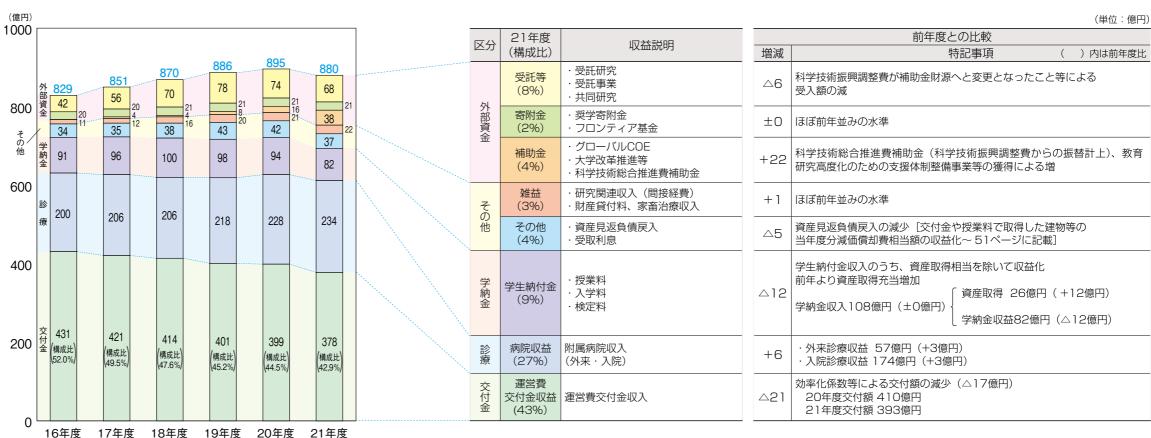
経常費用

- ●経常費用は、大学の運営に必要な経費を目的 別に表示しています。法人化以降の教育・研 究業務のアクティビティと診療及び管理運営に 係るコストの状況等を読み取ることができま す。
- ●教育関係経費(教育経費·教育研究支援経費) は、6年間で14億円増加しており、教育水準 の維持向上に努めています。
- ●研究関係経費(受託等・研究経費)は、6年 間で45億円増加しており、卓越した学術研究 の推進に努めています。
- ●診療経費は、病院収益の増加を図る中で、抑 制に努めています。
- ●管理運営経費の中の人件費は、経常費用の中 で最大のシェアを占めていますが、抑制によ り、その割合は年々低下しています。 (16年度56.2%→21年度52.0%)



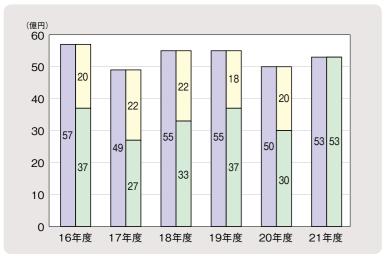
経常収益

- ●経常収益は、大学の運営に必要な収入を財源 別に表示しています。
- ●外部資金収益は、受託等、寄附金、補助金等 の競争的資金の受入拡大により、6年間で65 億円増加し、教育研究活動を支えています。
- ●病院収益は、6年間で34億円増加し、総収益 の4分の1を占めています。
- ●運営費交付金収益は、効率化ルールなどによ り年々減少しており、6年間で53億円の減 少、経常収益に占める割合も低下しています (16年度52.0%→21年度42.9%)。それで も、大学運営に必要な財源は、その4割以上 を国からの運営費交付金が占めており、今後、 運営費交付金が削減された場合、教育研究に 多大な支障を来すことが懸念されます。



情報(6年間の推移)

利益と利益処分の推移



※グラフの各年度左側…当期総利益 右側…当期総利益の内訳

(光法・海田)

					(単	型1V · 1息円)
	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
経常収益	829	851	870	886	895	880
経常費用	780	796	813	824	840	851
経常利益	49	55	57	62	55	29
臨時損益	8	△ 6	△2	△ 7	△ 5	23
目的積立金取崩額	_	_	_	_	_	1
当期総利益	57	49	55	55	50	53

当期総利益の内訳

目的積立金	20	22	22	18	20	_
積立金	37	27	33	37	30	53

- ●経常利益は、損益計算書に計上している 経常収益と経常費用の差額です。
- ●当期総利益は、経常利益に固定資産除却 損(耐震改修工事等に伴う旧建物取り壊 しなど)等の臨時損益を加えた利益であ り、目的積立金(教育研究向上及び組織 運営改善積立金)と積立金に利益処分さ れます。
- ●ただし、中期目標期間の最終年度は、当 期総利益は全て積立金として利益処分さ れ、目的積立金にはなりません。通常年 度でいう目的積立金相当額についても積 立金となります。なお、本学は、教育研 究への積極的な投資により、平成21年 度に通常年度でいう目的積立金相当額は 生じていません。
- ●目的積立金は、経営努力で発生したもの で、大学の自主財源として、教育研究活 動において、緊急性・必要性の高い事業 に計画的に使用しています。

損益計算書

収益

借入金返済

20

21年度決算(22年3月)

(借入した次年度の決算)

費用 10 収益 20

費用

減価償却費

10

利益 10

収益

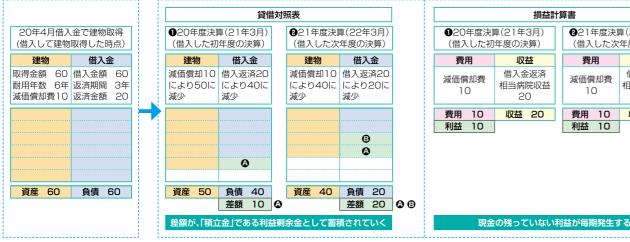
借入金返済

相当病院収益

20

21年度	利益処分	利益処分の発生要因等
	目的積立金	※中期目標期間の最終年度は、目的積立金への利益処分は行わない。
当期総利益 53億円	積立金 53億円	(主な発生要因) ・病院収入で返済している借入金の返済期間は、借入金で取得した大学病院設備建物の耐用年数(減価 償却期間)より短くなっています。よって、借入金の返済額が借入金見合資産(大学病院設備建物) の減価償却費よりも大きくなってしまうことから、現金の残っていない(返済のために支出)利益 が発生し積立金となります。(※下記「積立金発生例」参照) ・中期目標期間の最終年度は、精算のため運営費交付金債務と承継剰余金債務を収益化するため、利益 が発生し積立金となります。

積立金発生例

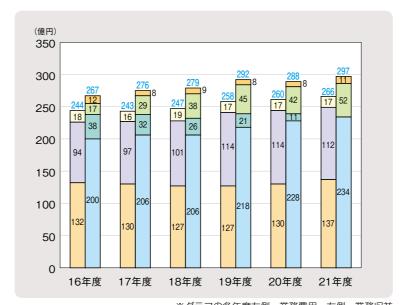


上表の場合、借入初年度から3年	間は毎年10ずつ利益が発生し、	その後3年間は毎年	10ずつ損失が生じます。
大学の庁院供1 全機温に反る様立	今 (毎年再巻出する明今の伴り	ナロガンサー	亚武○1年度士時占否約1

🖙の病院借入金償還に係る積立金(毎年度発生する現金の伴わない利益の累計)は、平成21年度末時点で約148億円であり、今後新たな借入をしなかった 場合、平成32年度まで利益が発生し、翌年度から平成61年度までは逆に損失が生じる予定です。

大学病院業務損益の推移

大学病院業務損益は、大学全体の経常費用と経常収益から、大学病院に係る業務について抜粋したものです。



16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度

258

292

34

247

279

32

※グラフの各年度左側…業務費用 右側…業務収益

(単位

266

297

31

260

288

28

●大学病	院については、経営成績を加味した
運営が	求められており、7対1看護体制の
導入、	医薬品の見直し等による診療経費
削減、	病床稼働率の向上による増収など、
様々な	経営努力に取り組んでいます。

- ●患者数も年々増加しており(外来、入院合) わせて年間延べ約100万人)、病院収益は 6年間で34億円増加しています。
- ●しかし、経営改善係数(△2%)による交付金 の大幅削減(毎年△4億円、平成20年度ま で)や法人化以降の債務償還費等により、経 営は非常に厳しい状況になっています。
- ■このため、平成21年度では、収支差補填 として全学から15億円の財政支援を受け ています。

(単位:億円)

	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
収入	254	262	261	269	274	273
支出	252	258	265	275	280	288
収支差	2	4	△ 4	△ 6	△ 6	△ 15
収支差累計	2	6	2	△ 4	△ 10	△ 25

業務費用 21年度 業務費用説明 (構成比) その他 教育経費、研究経費、受託研究費、一般管理費 (6%) 財務費用(病院設備建物借入支払利息) 臨床系教員 (医・歯等他学部帰属教員を含む) 人件費 (42%)医員、研修医 看護師、技師、事務職員 診療の実施に要する経費(医薬品、診療材料、委託 費、減価償却費、機器保守費、水道光熱費等経費) (52%)

243

276

32

	(単位:億円)
	前年度との比較
増減	特記事項 ()内は前年度比
±0	・借入償還金の減少による支払利息の減(△1.2億円)・受託研究費の増(+0.7億円)・研究経費の増(+0.5億円)
△2	・教員人件費 39.7億円 (△0.2億円) 常勤教員 22.9億円 (△1.0億円) 非常勤教員 16.8億円 (+0.8億円~医員の増) ・職員人件費 72.4億円 (△1.6億円) 常勤職員 67.1億円 (△2.3億円) 非常勤職員 5.3億円 (+0.7億円)
+7	医薬品費51.1億円(+2.1億円)、診療材料費28.1億円(+0.8億円)、 委託費18.2億円(+0.7億円)、減価償却費18.3億円(+1億円)、 機器保守費5.1億円(+1.1億円)、 水道光熱費等経費16.2億円(+1.4億円)

業務収益

業務費用

業務収益

業務損益

244

267

23

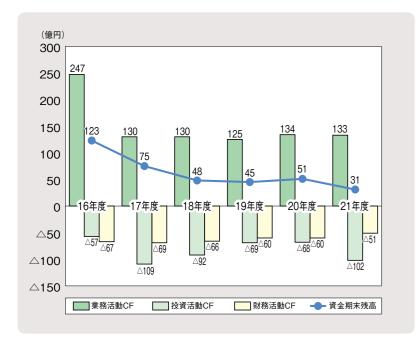
21年度 業務収益説明 (構成比) 受託研究、寄附金等外部資金収益 その他 (4%)資産見返負債戻入等 その他運営費 交付金収益 (17%) 教育研究等に係る交付金、全学支援による交付金 病院運営費 診療に係る交付金 (-%)外来収益 病院収益 入院収益 (病床数936) (79%)差額室料(特別室66) 文書料

(単位	:	億円)

前年度との比較 増減 特記事項 ()内は前年度比 前年並み +3 収支差補填として全学から15.1億円の財政支援 病院運営費交付金の交付対象外となったため 患者数の推移 16年度 | 17年度 | 18年度 | 19年度 | 20年度 | 21年度 外来患者 75 67 68 70 73 31 入院患者 +6 31 30 30 30 98 99 100 102 103 ・外来収益は、患者数及び診療単価の増により 57億円 (+3億円) ・入院収益は、患者数及び診療単価の増により174億円(+3億円)

財務情報(6年間の推移)

キャッシュ・フローの推移



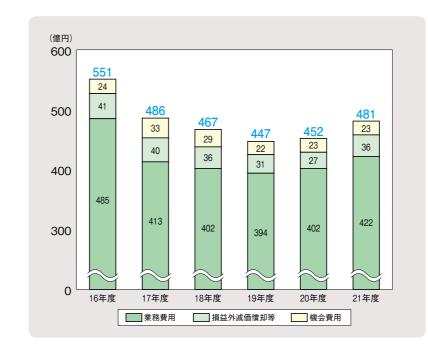
- ●キャッシュ・フロー計算書は、一定期間における「お金(キャッシュ)」の「流れ(フロー)」を表しています。
- ●損益計算書には表れない固定資産取得や借入・借入返済等も含めて、「現金」の受払の全てを表示しています。損益計算書からだけでは読み取ることができない経営状況、経営努力、経営方針等を把握することが可能であり、民間企業においても重視されている計算書です。
- ●本学の6年間トータルのキャッシュ・フローは、教育研究診療活動に伴って得た資金が899億円、建物設備取得に259億円、資金運用に238億円、借入返済に373億円となっています。

ここからは、業務活動で、毎年度130億円程度の蓄えをする経営ができていること、固定資産取得等の積極投資よりも借入圧縮を最優先に行ってきたこと、蓄えられた資金を定期預金等に投資することにより財務体質の強化を図ってきたことが読み取れます。

(単位:億円

								(=	単位:億円)
表示区分			説明	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
①業務活動による キャッシュ・フロー	通常	の業	務活動(投資・財務活動以外)の取引に係る収入と支出の差額	247	130	130	125	134	133
		(収入)運営費交付金、附属病院収入、授業料、受託研究等、寄附金		947	842	856	868	883	900
		(支出)人件費支出、原材料・商品・サービス購入による支出		△ 700	△712	△ 726	△ 743	△ 749	△ 767
②投資活動による キャッシュ・フロー	資産	の取得及び売却等の取引に係る収入と支出の差額		△ 57	△ 109	△ 92	△ 69	△ 68	△ 102
		固定資産の取得及び売却の取引		△ 15	△ 29	△ 32	△ 24	△ 45	△114
		(収入)施設費による収入、資産売却による収入		8	14	17	58	61	50
			(支出)建物・設備の取得、除却	△ 23	△ 43	△ 49	△ 82	△ 106	△ 164
		投資資産の取得及び売却の取引		△ 42	△ 80	△ 60	△ 45	△ 23	12
			(収入)定期預金の払戻、有価証券の償還	_	5	812	1,022	1,133	1,265
			(支出)定期預金・有価証券の取得	△ 42	△ 85	△ 872	△1,067	△1,156	△ 1,253
③財務活動による キャッシュ・フロー	資金	の調	達及び返済の取引に係る収入と支出の差額	△ 67	△ 69	△ 66	△ 60	△ 60	△ 51
		(収入)長期借入による収入		3	-	_	_	_	_
		(支出)借入金の返済、利息の支払、ファイナンスリース債務の返済		△ 70	△ 69	△ 66	△ 60	△ 60	△51
④資金増減額(①+②+③)	当期中の現預金(拘束性のない手元現金・当座預金・普通預金)増減額		123	△ 48	△ 27	△ 3	6	△ 20	
⑤資金期首残高	前期末現預金残高			_	123	75	48	45	51
⑥資金期末残高(④+⑤)	当期	当期末現預金残高			75	48	45	51	31
【参考】									
⑦資金期末残高に 含まれない現金同等物	資金	資金運用している定期預金等			93	142	45	45	15
⑧貸借対照表上の「現金及び 預金」残高(⑥+⑦)					168	190	90	96	46

国立大学法人等業務実施コストの推移



- ●国立大学法人は、その業務を行うために、 納税者である国民から、財産(税金・土 地・建物等)を負託されています。 このため、「業務実施コスト計算書」を作 成して、最終的に国民の負担となるコスト を示しています。
- 民間企業にはない財務諸表です。
- ●業務実施コスト計算書の項目は、国立大学法人会計基準に限定列挙されています。主なコストは、①国立大学法人に財産を負託したことにより喪失した利益【機会費用】②国から出資を受けた土地・建物や法人化以降に施設整備費補助金、目的積立金などを財源として取得した建物に係る減価償却費等【損益外減価償却等】、③国の財産を財源とする費用【業務費用】です。
- 本学の業務実施コストは、大学病院の増収 努力や外部資金の受入拡大による自己収入 増加等の経営努力もあり、6年間で70億円 の減少となっています。

(単位:億円)

コスト 区分	表示区分	説明	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	特記事項	
			24	33	29	22	23	23		
機会費用	国又は地方公共団体の無償 又は減額された使用料によ る貸借取引の機会費用	国や地方公共団体から市場価格よりも廉価で賃借している土地等(職員宿舎、課外活動敷地など)について市場価格で賃借したならば得られたはずの金額を国民が得られなかった利益喪失の費用として認識する。	2	3	2	2	1	1		
費用	政府出資の機会費用等	出資金、政府から拠出された資本剰余金等について、その金額を市場で運用したならば得られたはずの金額を国民が得られなかった利益喪失の費用として認識する。	22	30	27	20	22	22	決算日における10年 新発国債の利回りを参 考に算出	
			41	40	36	31	27	36		
損益外減価償却等	損益外減価償却等相当額損益外減損損失相当額	施設費等で取得した建物に係る減価償却費等は、損益計算書に費用として反映させていないが、最終的には国民負担となるため、業務運営費用と認識する。	53	51	38	38	40	37	資産の老朽化、償却期 間満了により減少傾向 (20年度は減損処理に より増加)	
価償却等	引当外賞与増加見積額 引当外退職給付増加見積額	運営費交付金を財源とする教職員に係る賞与と退職金は、損益計算書に費用(引当金)として反映させていないが、最終的には国民負担となるため業務運営費用と認識する。	△12	△11	△2	△7	△13	Δ1	見積額の毎事業年度増加額を表示(減少しているためマイナス表示)	
			485	413	402	394	402	422		
業務	損益計算書上の費用	経常費用と臨時損失の合計額	851	803	815	831	846	859		
業務費用	(控除) 自己収入等	自己収入(授業料、病院収益等) ※国民負担ではないので控除する	△366	△390	△413	△437	△444	△437	病院収益等の増加によ り控除する自己収入は 年々増加傾向	
	国立大学法人等業務実施コスト				467	447	452	481		